BSC | Brains &
Solutions Consulting



TRANSFORMER VOS DÉFIS EN LEVIERS DE PERFORMANCE DURABLE

Une approche à 360°, une neutralité totale, un seul cap : **votre réussite**



Sommaire

01. Mot du président

02. Qui sommes-nous ?

03. Notre équipe de gestion

04. Notre approche

05. Notre engagement

06. Nos valeurs

07. Nos services

08. Ingénierie de Maintenance

09. Performance opérationnelle

10. Gestion de projet et solutions technologiques

11. M&A - Due diligence de maturité industrielle

12. Développement industriel

13. Formations

L’industrie est entrée dans une phase de transformation profonde et durable. Digitalisation, pression concurrentielle, exigences environnementales et enjeux de souveraineté redéfinissent les équilibres et exposent davantage les organisations aux risques opérationnels et financiers.

Dans ce contexte, la performance ne peut plus être abordée de manière fragmentée. Elle se joue dès les décisions structurantes, dans l’alignement entre ambition, stratégie et réalité du terrain.
Dans cet environnement en mutation, **les approches ‘sur étagère’ ne fonctionnent plus** : la performance durable exige des solutions sur mesure, ancrées dans les réalités et l’ADN de chaque organisation.

C’est dans cette logique qu’intervient Brains & Solutions Consulting (BSC).
Notre conviction est claire : la performance ne se décrète pas. Elle se construit avec cohérence, à la croisée de trois dimensions : l’ingénierie, l’excellence opérationnelle et la compréhension des organisations humaines.

Nous accompagnons industriels, investisseurs et institutions dans leurs projets, avec une exigence constante : rigueur de l’exécution, cohérence des approches et qualité des solutions, portées par un engagement au résultat.

Je vous remercie de l’intérêt que vous nous portez et me réjouis de nos futurs échanges.



Donald Elombat, Ing., M.Sc., MBA
Président & Directeur – Performance industrielle

« Notre mission : transformer les défis industriels en leviers de performance durable. »

BSC, c'est une expérience internationale au service des enjeux industriels les plus exigeants.

Entreprises et institutions dans lesquelles nous avons construit notre expertise

Agroalimentaire

AGROPUR

Malteurop Groupe VIVESCIA

Énergie

Hydro Québec

énergir

AES-SONEL

Aérospatial & Défense

AIRBUS

Bombardier

Automobile & Technologie

RENAULT

SIEMENS

Institutions

BANQUE NATIONALE

CAC INTERNATIONAL

MEDECINS SANS FRONTIERES

Canadian International Development Agency

CIRQUE DU SOLEIL

L'ARRÊT-SOURCE

ÉTS Le génie pour l'industrie

POLYTECHNIQUE MONTRÉAL

Localités dans lesquelles nous avons travaillé

Amériques

CANADA



USA



NICARAGUA



MEXIQUE



COSTA RICA



Europe

ALLEMAGNE



UK



FRANCE



POLOGNE



ESPAGNE



ITALIE



Afrique

CAMEROUN



RDC



SENEGAL



Asie & Océanie

CHINE



AUSTRALIE



NZ





Chez BSC, nous ne proposons pas de solutions sur étagère.
Nous les construisons avec vous.

Qui sommes-nous ?

Brains & Solutions Consulting (BSC) est un cabinet de conseil et d'ingénierie Québécois spécialisé dans la stratégie industrielle, la fiabilité, l'ingénierie avancée et la gouvernance de projets. Nous accompagnons nos partenaires du diagnostic stratégique à la mise en œuvre opérationnelle, en nous assurant du transfert des compétences aux équipes.

Notre expertise repose sur plus de 15 ans d'expérience construite sur le terrain, dans les plus grandes institutions et firmes industrielles, à travers les cinq continents.

Pourquoi choisir BSC ?

Chez BSC, nous savons que comme toute organisation, vous êtes unique, avec vos contraintes et votre culture.

C'est pourquoi nous refusons les solutions toutes faites et prenons soin de **comprendre votre ADN et votre contexte industriel** afin de construire avec vous une réponse sur-mesure, réaliste et durable.

Notre équipe de gestion



Catherine St-Amand, M.Sc., PMP, PSM

Directrice des opérations & du développement des affaires

Spécialiste de la transformation organisationnelle et de la gouvernance de projets à grande échelle depuis 20 ans dans des secteurs de l'énergie, de la finance, du divertissement, et des organisations internationales.

- **+14 M$ budgets pilotés**
- **+200 employés encadrés**
- **+20 % économies d'énergie**
- **+33% d'augmentation de produits livrés**
- **+36% d'atteinte des cibles stratégiques**

Chez BSC, je mets mon expérience au service de vos projets de transformation en instaurant une gouvernance claire, une collaboration efficace et une exécution durable grâce à des pratiques Agile/SAFe adaptées à vos réalités.

Gustave Nfonguem, PhD

Directeur de l'ingénierie et de l'innovation



Fort de plus de 20 ans d'expérience en aérospatiale et en solutions numériques, j'accompagne la digitalisation des processus d'ingénierie grâce à une expertise en architecture système, modélisation et jumeaux numériques.

Formateur universitaire et titulaire de quatre brevets, je soutiens le développement de produits et de systèmes complexes et innovants chez BSC, notamment dans les **domaines de l'hydraulique, de l'électronique de puissance, des systèmes pneumatiques et des systèmes aéronautiques.**



Donald Elombat, Ing, M.Sc., MBA

Président & Directeur de la performance industrielle

Ingénieur et titulaire d'un MBA (Maîtrise en Gestion et Administration des Affaires), je relie depuis près de 15 ans le terrain, la technique et la stratégie d'entreprise. De la maintenance à l'excellence opérationnelle sur 23 usines et 4 continents, j'ai piloté plus de **40 projets Lean et fiabilité**, générant **+47 % de production et des millions d'économies** et j'ai dirigé un **site 24/7, réalisant +2,3% d'EBITDA**. J'accompagne les organisations pour transformer leurs opérations en leviers de performance durable et rentable.

Chez BSC, je mets mon expertise à votre service pour r**elier vos opérations terrain et vos objectifs stratégiques** de même que pour transformer durablement vos opérations en un système fiable et performant.

Notre approche

L'approche 360° BSC : Une approche structurée, ancrée dans le réel, orientée résultats.

Notre approche 360° relie toutes les dimensions de la performance opérationnelle (stratégie, ingénierie, excellence opérationnelle et formation) pour vous offrir une réponse complète, cohérente et durable.



Comprendre vos enjeux

Chaque mission commence par une immersion terrain et une écoute active de vos enjeux, de vos équipes et une compréhension de votre culture.

Construire avec vous

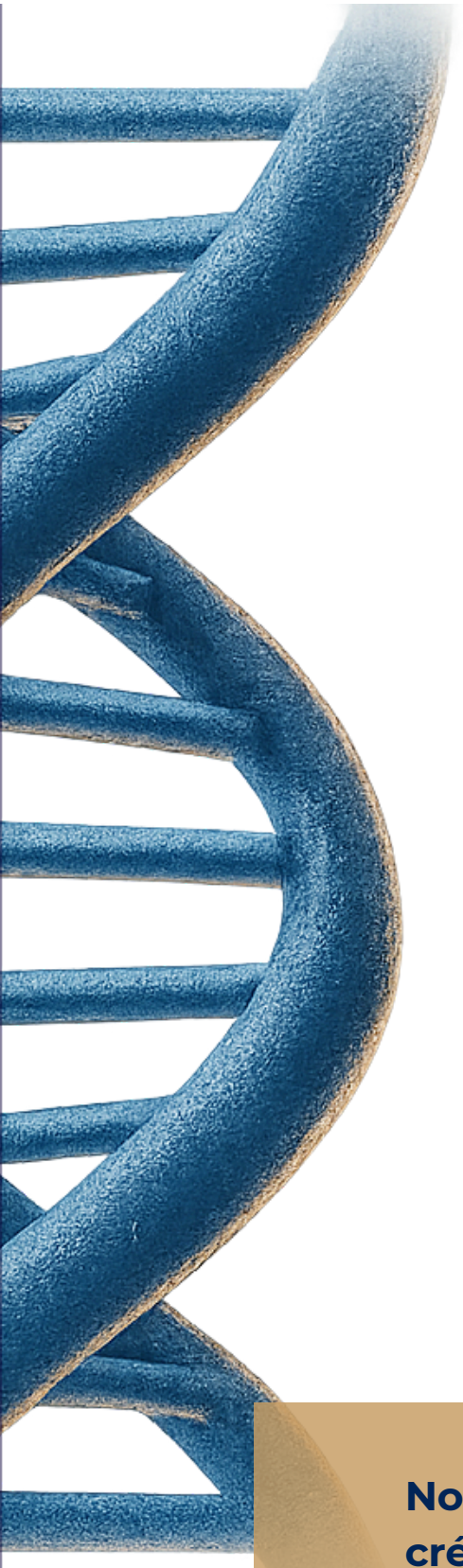
Nous co-construisons les solutions avec vos acteurs internes afin de garantir leur pertinence et leur adoption durable.

"Parce que nous croyons que chaque organisation porte en elle les clés de sa propre performance"

Déployer, ancrer, mesurer

Nos interventions s'étendent du diagnostic à la mise en œuvre opérationnelle et à la formation de vos équipes aux méthodes et outils, afin de favoriser votre autonomie.

Chez BSC, nous croyons que la solution doit s'adapter à l'entreprise et non l'inverse.



Notre engagement

Notre promesse va bien au-delà du conseil, c'est un engagement de partenariat, fondé sur **la confiance, la transparence et la recherche constante de valeur partagée.**

Notre ambition : que les résultats vous appartiennent et s'ancrent durablement dans vos pratiques, bien après notre passage.

Engagement à vos côtés : partenaires

Nous ne "vendons" pas des livrables, nous bâtissons des solutions avec vous, en plaçant vos priorités, vos équipes et votre réalité industrielle au cœur du projet.

Neutralité totale pour un conseil objectif

Indépendants et libres de tout partenariat technologique ou fournisseur tiers, nous garantissons une **objectivité totale** dans nos solutions.
Cette neutralité nous permet d'agir en **toute transparence**, avec un seul cap : **votre intérêt et la réussite de vos projets.**

Réussite partagée, mesurée sur vos résultats

Nous croyons à la logique **gagnant-gagnant** : la réussite de vos projets est la seule mesure de notre propre succès.
Notre engagement se traduit en indicateurs concrets, mesurables et vérifiables (TRS, coûts, fiabilité, ROI ...).

Notre promesse : rester engagés à vos côtés, créer de la valeur partagée

Nos valeurs

L’excellence

Notre action est en permanence guidée par la recherche de l'excellence et l'amélioration continue de nos **partenaires.**

L’engagement

Nous plaçons les enjeux de nos **partenaires** au cœur de chacune de nos actions.
La réussite de vos projets est notre priorité !

L’intégrité

Bâtir une relation de confiance avec nos **partenaires** par la transparence, la responsabilité et l'intégrité.

L’humain

L’épanouissement et le bien-être de nos collaborateurs constituent le socle de notre organisation.



Nous construisons l’excellence avec vous, dans la confiance, la transparence et la conviction que la performance la plus durable est avant tout humaine

Nos principaux services



A. Ingénierie de maintenance

- Stratégie et programme de maintenance proactive
- Fiabilité industrielle
- MRO - Optimisation des stocks de pièces de rechange



B. Excellence opérationnelle

- Programme d'excellence opérationnelle
- Stratégie industrielle
- Élimination des pertes : Lean & Six-sigma



C. Gestion de projets et solutions technologiques

- Alignement stratégique et structuration
- Transformation organisationnelle et gestion du changement
- Jumeaux numériques & modélisation



D. Développement industriel

- Préparation à l'exploitation
- Assistance à maîtrise d'ouvrage et d'œuvre (AMOA/AMOE)



E. Fusions & Acquisitions - due diligence de maturité industrielle

- Pré-acquisition : mesure du risque opérationnel et business case
- Post-acquisition : amélioration pour maximiser la valeur (Buy – Improve – Sell)



F. Formation et développement de compétences

- Excellence industrielle
- Gestion de projets et risque
- Ingénierie système basée sur les modèles (MBSE)

Au-delà de nos interventions, nous concevons des solutions ciblées, adaptées à vos enjeux

Le + pour vous..	Description
Alignement de la maintenance sur les objectifs stratégiques et affaires, avec une feuille de route claire sur 3 à 5 ans.	**Diagnostic 360°** Audit complet de la maturité maintenance, analyse des performances et des coûts, rapport détaillé avec feuille de route priorisée et plan d'optimisation pour accroitre le niveau de maturité de votre département de maintenance.
Augmenter la productivité et la qualité globale de l'usine de 3 à 10 points de TRS/OEE.	**Diagnostic OEE** Évaluation multidisciplinaire (Production, Maintenance, Organisation, Qualité, Sécurité), identification des pertes majeures et construction d'une feuille de route opérationnelle avec ROI mesurable.
Augmenter la productivité ciblée d'un équipement, une ligne ou un département	**Pack BAM** Amélioration ciblée : analyse de la performance (FRACAS), identification des équipements/lignes les plus problématiques, identification des causes racines des problèmes (RCA), identification des solutions adaptées
Gestion stratégique des actifs, rationaliser les coûts opérationnels et optimiser les investissements CAPEX	**Pack P2Mi** Cartographie des équipements, calcul de leurs criticités et développement d'une stratégie priorisation et d'une tactique de gestion opérationnelle adaptée
Diminuer jusqu'à 30 % les pannes et jusqu'à 15 % les coûts de maintenance.	**Pack EMP** Conception ou optimisation d'un plan complet de maintenance basé sur des analyses de type AMDEC (FMEA) ou RCM, standardisation des pratiques et modes opératoires adaptés aux équipements critiques.
Libérer 5 à 20 % de trésorerie immobilisée sans risque de rupture.	**Pack PDR** Audit des inventaires, classification des pièces de rechange critiques, définition des niveaux optimaux de stock et mise en place de politiques de réapprovisionnement robustes.
Décision d'investissement éclairée et sécurisée Connaissance du potentiel réel de création de valeur	**M&A** **IMV Due Diligence** Évaluation de la maturité industrielle permettant une vision 360° - finance, marché et industrie - pour sécuriser la décision d'acquisition et piloter efficacement la création de valeur post-rachat.
Accéder rapidement à un expert opérationnel pour sécuriser les projets critiques.	**Consultant en régie** Mise à disposition immédiate de consultants spécialisés pour renforcer les équipes, adresser les urgences ou piloter des projets sensibles.

LA MAINTENANCE Industrielle



Le constat

Dans un contexte de concurrence accrue et de pressions sur les coûts amplifiées par les crises sanitaires, écologiques et géopolitiques, la **maintenance industrielle** ne peut plus être **réactive**. Elle doit non seulement être **proactive**, mais aussi **intelligente** et **alignée sur la stratégie de l'entreprise.**

Trop souvent perçue comme un centre de coûts, elle constitue pourtant un **investissement stratégique** et **un levier majeur de compétitivité.**

Faites de votre maintenance un levier stratégique de performance et de compétitivité durable

Notre vision de la maintenance

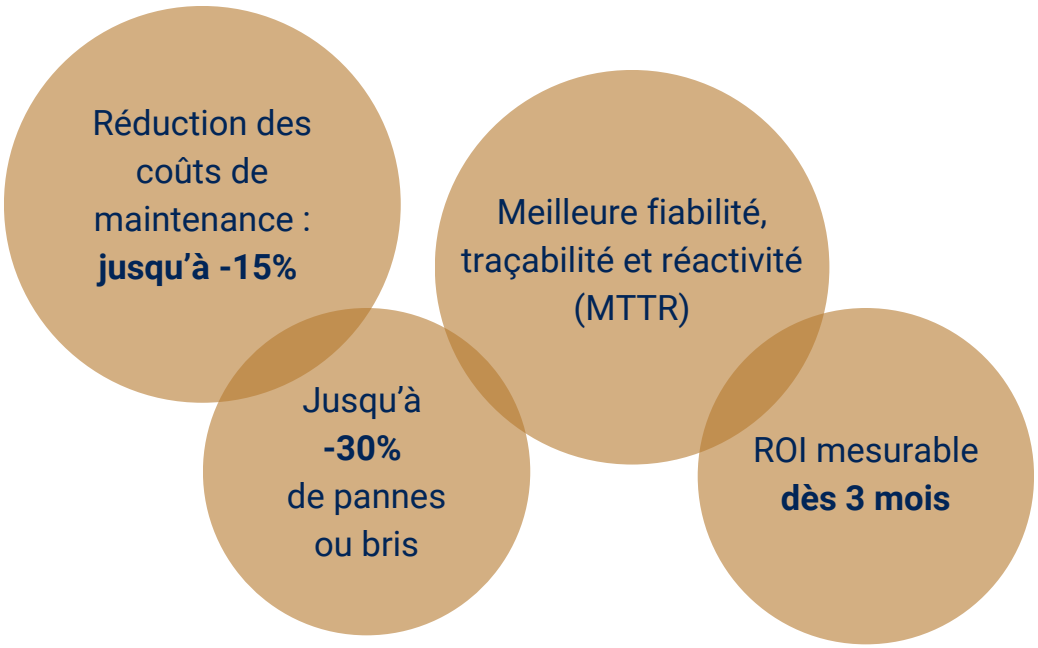
Face à ce constat, BSC se positionne comme un partenaire structurant de votre performance industrielle.

> Nous vous accompagnons dans la conception, la structuration et la mise en œuvre de programmes de maintenance proactive visant à renforcer la fiabilité des actifs, optimiser les coûts d'exploitation et sécuriser la performance durable des installations, tant pour des sites industriels individuels que pour des groupes opérant sur plusieurs implantations.

Nos solutions s'appuient sur les meilleures pratiques industrielles et les standards reconnus à l'échelle internationale (WCM, IWS, ISO 55000, NF EN 60300, 13306, 15628, NF X60).

Notre vision :

une maintenance efficiente, pilotée et génératrice de valeur



**Performances réalisées au cours de nos expériences industrielles*

Nos prestations en maintenance

1. Diagnostic de maturité de maintenance

Il est vrai que les équipes de maintenance disposent généralement les compétences techniques suffisantes pour entretenir les installations. Cependant, leur maturité en ingénierie de maintenance et bonnes pratiques de performance industrielle reste souvent fragile. Atteindre et maintenir l'excellence opérationnelle tout en maitrisant les coûts exige des pratiques structurées et des processus solides.

Avec son **Diagnostic 360°** benchmarké sur les meilleures pratiques industrielles, notamment **WCM (World Class Manufacturing)** et **IWS (Integrated Work System)**, BSC mesure votre maturité et vous accompagne dans l'établissement d'une feuille de route vers une maintenance plus performante, efficiente et compétitive.

2. Élaboration de programme et stratégie de maintenance

Dans de nombreux cas industriels, la stratégie de maintenance est réduite à la gestion du planning et des urgences quotidiennes. Une stratégie structurée transforme toutefois cette fonction en levier de performance durable, en alignant ressources, investissements et priorités d'affaires.

Résultat : amélioration de la fiabilité, réduction des coûts, regain de confiance et de l'engagement des équipes et, des gains mesurables en productivité.

À l'échelle d'une usine ou d'un réseau multi-sites, BSC vous accompagne dans la mise en place d'un programme structuré et d'une stratégie de maintenance en 4 étapes.



État des lieux structuré
(Diagnostic 360° et approche P2Mi BSC)



Cadrage stratégique
(Périmètre, objectifs, KPI/KPO, gouvernance, Business Case)



Développement
(Solutions et outils sur mesure, priorisation, risques)



Déploiement
(Plan d'action, transformation, amélioration, formations)

3. Fiabilité des équipements

Les outils de fiabilité appropriés, appliqués à des équipements critiques soigneusement ciblés, permettent d'obtenir des gains rapides et mesurables.

Nous vous accompagnons sur l'ensemble de la démarche de fiabilité, du ciblage des équipements critiques à la mise en œuvre des outils et des solutions.
La démarche permettra de :

- optimiser les plans de maintenance
- développer des stratégie de maintenance ciblée
- identifier les solutions d'amélioration (technique, organisationnelle et process)
- éliminer les défaillances récurrentes et chroniques

4. Gestion et optimisation des pièces de rechange

La crainte de ruptures critiques conduit souvent les équipes à surstocker par précaution. Bien que compréhensible, cette approche, fréquemment basée sur une perception subjective du risque, engendre des coûts importants :

- immobilisation de capital
- frais d'entreposage
- obsolescence des pièces
- dégradation des stocks dormants.

Une gestion structurée et fondée sur les données permet plutôt d'équilibrer disponibilité opérationnelle et performance financière, tout en réduisant durablement les surplus.

Nous optimisons l'existant

Identification des pièces critiques
Caractérisation des pièces et évaluation de leur criticité

Seuils d'approvisionnement
Seuils calculés suivant une analyse du risque

Redimensionnement des stocks
Stratégie d'optimisation progressive des stocks

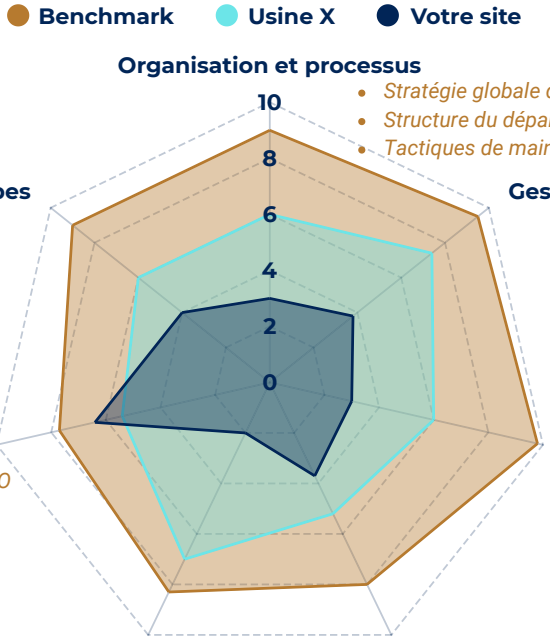
Pour les nouveaux sites/projets

Dimensionnement stock initial
Calcul du besoin pour les phases de démarrage et de montée en charge

Dimensionnement magasin et rayonnage
Agencement et optimisation logistique

Schéma directeur
Mutualisation des pièces en contexte multi-sites

Diagnostic 360° : l'outil ultime qui vous permettra de mesurer votre maturité, de vous comparer aux meilleures pratiques industrielles et d'identifier les leviers d'amélioration



Organisation et processus
- *Stratégie globale de maintenance et alignement avec la vision d'entreprise*
- *Structure du département de maintenance, processus et fonctionnement*
- *Tactiques de maintenance opérationnelle et gestion des interventions*

Gestion des équipes
- *Gestion des compétences*
- *Gestion humaine et organisation*
- *Engagement des équipes*

Gestion du préventif
- *Pertinence du plan de maintenance préventive*
- *Exécution de la maintenance préventive*
- *Efficacité du préventif*
- *Suivi et optimisation du préventif*

GMAO
- *Capabilité intrinsèque de la GMAO*
- *Utilisation de la GMAO*
- *Configuration de la GMAO vs Besoin vs Processus et organisation*
- *Intégration GMAO dans l'écosystème TI*

Maitrise de la fiabilité
- *Connaissance de la fiabilité des équipements*
- *Politique de fiabilisation*
- *Mesure, suivi et optimisation de la fiabilité*

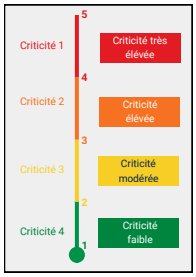
Gestion des actifs
- *Gestion complète du cycle de vie des équipements (acquisition, exploitation, fin de vie)*
- *Planification CAPEX et plan de remplacement*
- *Planification opérationnelle - maitrise OPEX*
- *Gestion de projets - ingénierie de maintenance*
- *Préparation à la maintenance et SLI (Soutien Logistique Intégré)*

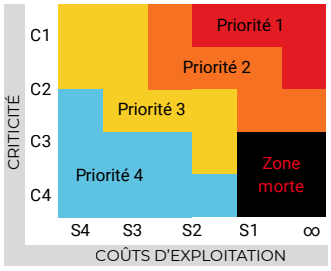
Gestion des pièces de rechange
- *Connaissance des pièces de rechange critiques*
- *Maitrise des stocks et taux de roulement*
- *Maitrise des coûts de gestion*
- *Gestion et optimisation des stocks*

P2Mi™ : Maitrisez le risque opérationnel relatif à vos équipements et adaptez votre stratégie d'exploitation tout en rationalisant vos coûts grâce à une approche complète et robuste.

1. Identification et sélection de critères pertinents et représentatifs pour votre contexte industriel.

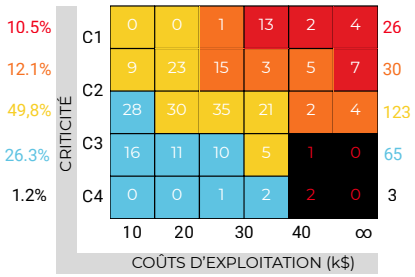


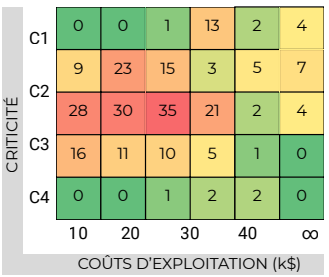




2. Évaluation de chaque équipement et calcul de la criticité

3. Priorisation des équipements et optimisation de la stratégie opérationnelle





5. Préparation à la maintenance & soutien logistique intégré

En intégrant le SLI (Soutien Logistique Intégré) et la maintenance dès la conception, vous réduisez les contraintes d'exploitation, accélérez la performance au démarrage et prolongez la durée de vie et la valeur de vos actifs.

Nous intervenons dès la phase de conception pour bâtir les conditions de succès.

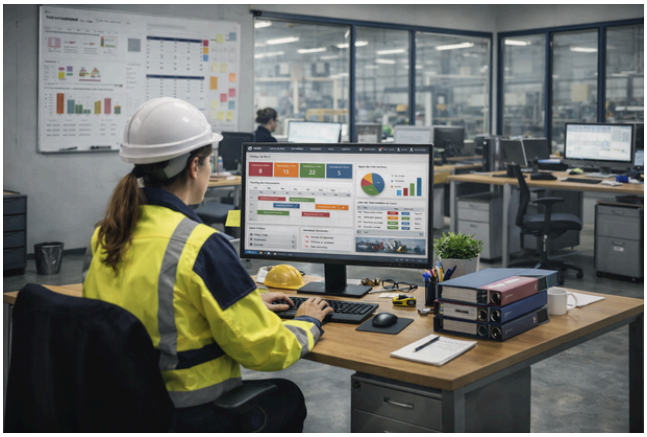
Appuyez-vous sur nous pour réaliser vos :

- **analyses de maintenabilité**
- **études SLI détaillées**

afin de :

- réduire les délais d'intervention
- anticiper les risques de sécurité
- limiter les coûts d'arrêts
- maximiser la disponibilité des équipements.





Vous souhaitez accélérer votre digitalisation ou préparer des bases solides pour l'avenir ?

- GMAO adaptée et fonctionnelle
- Maintenance prédictive
- Surveillance conditionnelle
- Intégration MES - GMAO
- Intégration d'outils décisionnels (BI)

Nous vous aidons à construire un processus complet et les fondamentaux solides de **Gestion de la Santé des Actifs.**

PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE

Accélérez votre compétitivité par l'excellence opérationnelle et une stratégie industrielle maitrisée



L'arbre qui cache la forêt

« Cette machine tombe trop souvent en panne », « cette ligne est le vrai problème de l'usine », « notre problème c'est la maintenance »…
Ces types de phrases reviennent bien souvent lors des échanges avec des équipes de terrain ou avec des gestionnaires.

Si ce diagnostic est parfois juste, il reste souvent incomplet. En se concentrant uniquement sur l'équipement visible, on passe à côté d'autres facteurs tout aussi déterminants : l'organisation, les processus, les flux, les pratiques de maintenance, de production, de qualité ou encore les coûts réellement engagés.
Conséquences : des actions bien intentionnées, mais pas toujours efficaces et des résultats insuffisants ou pas durables.

En croisant la vision terrain, mesures et analyses appropriées et facteur économique, BSC vous aide à voir l'ensemble du système.
Cette approche permet d'identifier les vrais leviers de performance, de prioriser les actions à fort impact et de prendre des décisions factuelles, chiffrées et durables au service de la productivité globale.

Voir au-delà de l'équipement

Quand une machine tombe souvent en panne, toute l'attention se concentre naturellement sur elle. Pourtant, le vrai problème dépasse souvent l'équipement : organisation, processus, flux, pratiques de maintenance, production, qualité et coûts entrent aussi en jeu.

L'excellence opérationnelle permet de prendre du recul sur l'ensemble du système. En combinant vision terrain, analyses Lean/Six Sigma et lecture économique, BSC identifie les véritables leviers de performance, priorise les actions et soutient des gains durables.

1. Performance et stratégie industrielle : le Diagnostic OEE

Chez BSC, nous croyons qu'il n'y a pas de performance durable sans vision claire ni pilotage structuré. Grâce à notre **Diagnostic OEE**, nous révélons chaque levier de performance caché au sein de vos opérations industrielles.

Il ne s'agit pas d'un simple audit : c'est **un catalyseur de transformation**, fondé sur une méthodologie éprouvée, une approche humaine, une expertise multisectorielle, et inspirée des meilleures pratiques et approches connues telles que **IWS (Integrated Work System) et WCM (World Class Manufacturing)**.

Pourquoi devriez vous faire votre Diagnostic OEE ?

Parce qu'on ne peut améliorer que ce que l'on mesure précisément.

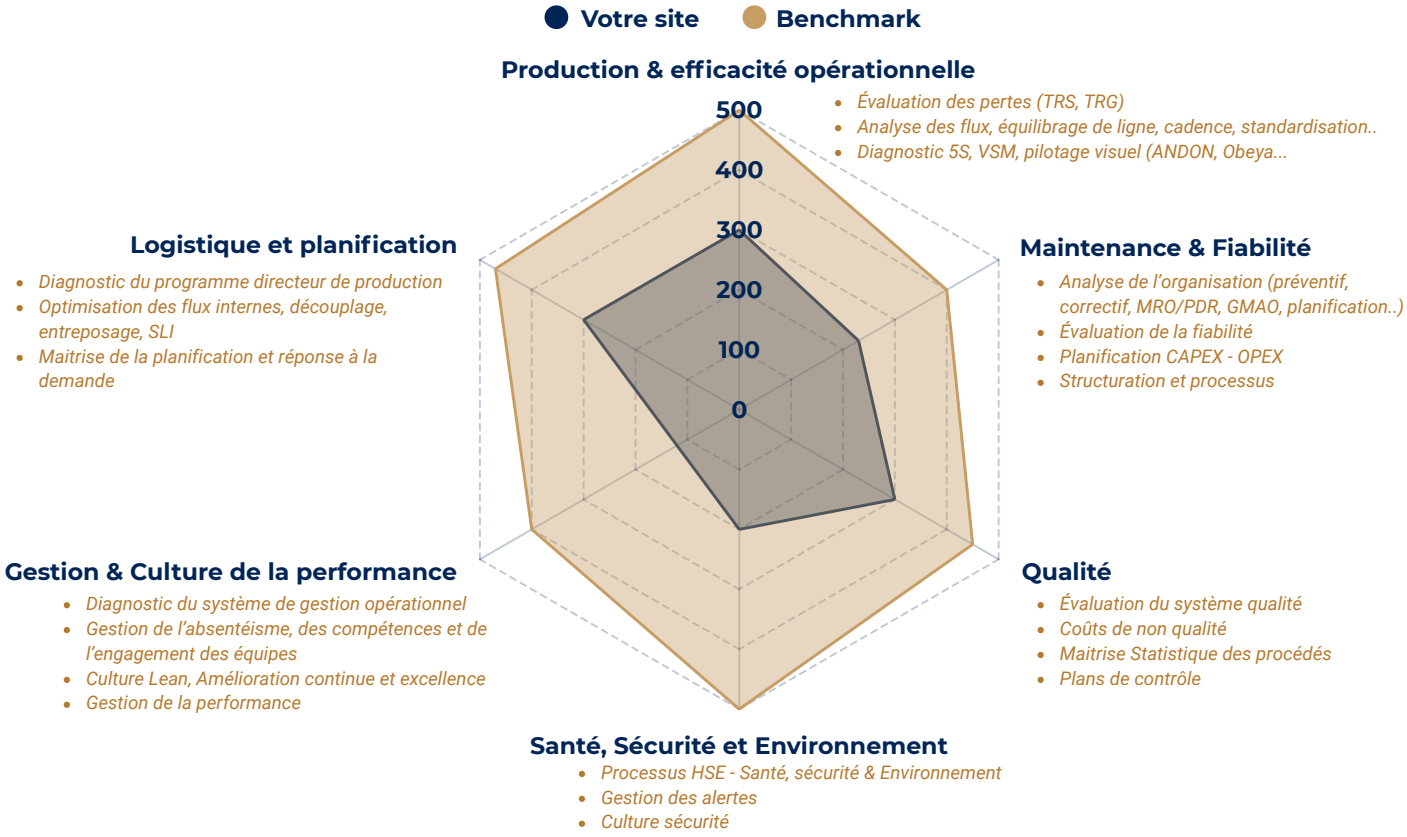
Le Diagnostic OEE vous permet de :

- Identifier les gaspillages invisibles et les pertes à fort impact.
- Mesurer la maturité de vos processus critiques : Production, Maintenance, Système qualité, Système HSE (Hygiène, Santé-Sécurité et Environnement), Système logistique et planification, Engagement et plus encore.
- Identifier et prioriser les actions à fort ROI, avec des gains mesurables dès les premiers mois.
- Bâtir une feuille de route stratégique et réaliste, co-construite avec vos équipes

Des bénéfices tangibles en 12 à 36 mois sur des mandats exécutés

- -40% de coûts de Non-Qualité
- +10 pts de TRS/OEE
- -30% d'arrêts non planifiés
- ROI x 3

Mesurez, comparez et agissez...



2. Excellence opérationnelle

Dans un contexte où la compétitivité repose autant sur l'agilité que sur la rigueur, l'excellence opérationnelle est un levier de performance incontournable.

Notre accompagnement : une action ciblée pour un impact immédiat, visible et durable, en rationalisant les ressources.



Diagnostic des pertes

analyse 6-Sigma, valorisation des irritants, identification des contributeurs de perte



Identification des gisements de performance

diagnostic des processus et stratégies opérationnelles, identification d'opportunités



Chantiers Lean et d'amélioration ciblés

élimination des irritants, réduction des gaspillages, optimisation des stratégies



Amélioration continue

optimisation de processus, instauration de routines de suivi et d'excellence

GESTION DE PROJETS & SOLUTIONS TECHOLOGIQUES

Sécurisez vos projets, maîtrisez vos risques, accélérez vos résultats



Quand la gestion de projet devient un levier stratégique

Dans de nombreuses organisations, les projets stratégiques ne manquent ni d'ambition ni de moyens. Pourtant, une part significative d'entre eux dépasse les budgets, accumule les retards ou n'atteint pas pleinement les résultats attendus.
Les causes sont rarement techniques. Elles tiennent plus souvent à un manque d'alignement stratégique, à une structuration de projet insuffisante, à une sous-estimation des risques humains et organisationnels, de même qu'à des choix technologiques mal intégrés aux réalités opérationnelles.

Dans un contexte marqué par de multiples transformations industrielles, technologiques et économiques, les projets sont devenus plus complexes, plus transverses et plus exposés.
Réussir ne consiste plus seulement à livrer un projet, mais à créer une valeur durable, mesurable et réellement adoptée par les équipes.
BSC vous accompagne dans la sécurisation et le pilotage de vos projets et de vos programmes, en alignant la stratégie, l'exécution opérationnelle et les solutions technologiques.

Piloter la transformation, sécuriser l'exécution, créer de la valeur durable

Un projet échoue rarement pour des raisons techniques, mais très souvent par défaut d'alignement, de structure ou d'adhésion.
BSC aligne stratégie, exécution et technologies pour transformer vos projets en leviers concrets de performance.

ALIGNEMENT STRATEGIQUE

Donner un cap clair

Constat

Vision floue, priorités dispersées

Notre rôle

Définir une stratégie claire

Ce que nous faisons

- Identification des objectifs et bénéfices
- Gouvernance projet
- Critères de succès

STRUCTURATION & DÉPLOIEMENT

Structurer pour réussir

Constat

Projets complexes, dérives & risques

Notre rôle

Piloter de A à Z

Ce que nous faisons

- Plans & jalons
- Gestion coûts & risques
- Déploiement

TRANSFORMATION & CHANGEMENT

Ancrer la transformation

Constat

Résistance et adoption difficile

Notre rôle

Accompagner l'humain

Ce que nous faisons

- Conduite de changement
- Formation & soutien
- Ancrage durable

BÉNÉFICES CLIENTS

- Cap clair
- Décisions rapides
- Engagement renforcé
- Visibilité totale
- Maîtrise des délais
- Résultats concrets
- Adhésion équipe
- Réduction des risques
- Changement pérenne

Des solutions technologiques sur mesure pour renforcer votre compétitivité

Face aux mutations rapides de l'industrie (transformation digitale, sophistication technologique, exigences de compétitivité), l'ingénierie s'impose comme un levier stratégique majeur.

Nous vous accompagnons dans la modélisation de vos systèmes industriels, la digitalisation des processus et l'anticipation des pannes et dérives de performance.

Nous concevons, développons et mettons en œuvre :

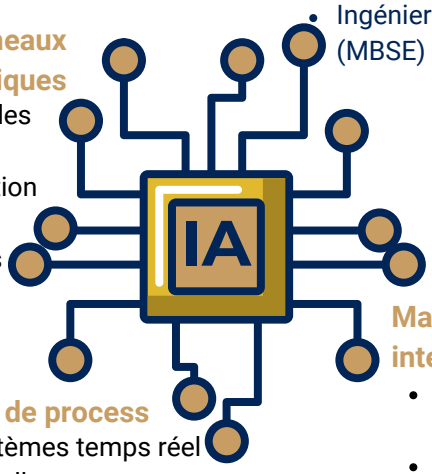
- Des **solutions personnalisées et scalables** adaptées à vos processus spécifiques
- Des **jumeaux numériques** et solutions de surveillance temps réel, permettant un **gain de réactivité et une capacité d'anticipation**

Architecture et ingénierie système

- Développement d'architectures de systèmes
- Ingénierie système basée sur les modèles (MBSE)

Modélisation industrielle & jumeaux numériques

- Conception de répliques virtuelles des systèmes et processus physiques
- Simulations, prédiction et optimisation sans interruption de la production
- Application de l'IA pour analyser les écarts et identifier les leviers d'amélioration



Maintenance prédictive et intelligente

- Détection anticipée des défaillances critiques
- Planification optimisée des maintenances
- Allongement de la durée de vie des équipements, réduction des coûts et arrêts non planifiés

Surveillance dynamique de process

- Développement de systèmes temps réel de surveillance industrielle
- Réduction des non-conformités et détection précoce des anomalies
- Réactivité accrue face aux dérives de production

DUE DILIGENCE OPÉRATIONNELLE ET CRÉATION DE VALEUR

Sécuriser la décision, créer la valeur et maximiser la plus-value.



Sécuriser vos investissements - le pilier caché de votre plus-value

Dans de nombreuses opérations de rachat d'usines ou d'entreprises industrielles, la décision d'investissement repose principalement sur deux critères :

- la **santé financière** de l'actif,
- le **potentiel du marché.**

Ces dimensions sont essentielles, mais certainement pas suffisantes !

Dans les faits, la capacité réelle d'une usine à améliorer durablement sa rentabilité et à générer une plus-value à la revente dépend surtout de **facteurs industriels et opérationnels,** notamment la productivité, la fiabilité des équipements, la robustesse des processus, l'organisation, les compétences et la culture.

Autrement dit, la **maturité opérationnelle** constitue un critère décisif dans toute stratégie de type "***Buy – Improve – Sell***".

Maturité opérationnelle : le troisième pilier de décision

Dans une logique **Buy – Improve – Sell,** la capacité opérationnelle à satisfaire les objectifs affaires dans les temps est encore trop peu intégrée aux due diligences classiques.
Nous apportons **la due diligence de maturité opérationnelle,** vous permettant ainsi **une vision 360°** — finance, marché et opérations — pour sécuriser l'acquisition et maximiser la valeur post-rachat.

1. Avant acquisition : Éclairer la décision par une lecture industrielle approfondie

Avant toute acquisition, nous évaluons la santé industrielle réelle de l'actif et sa capacité à soutenir vos ambitions.

- Diagnostic de **maturité industrielle** du site ou de l'entreprise
- Évaluation de la robustesse des processus de production, de maintenance et de pilotage
- Analyse des risques opérationnels, techniques et organisationnels
- **Identification des leviers d'optimisation réalistes** en lien avec les objectifs de rentabilité et d'horizon de détention
- Élaboration d'un **business case** industriel chiffré et priorisé

2. Après acquisition : Piloter la montée en maturité industrielle et la création de valeur

Une fois l'acquisition réalisée, nous vous accompagnons, de même que les équipes opérationnelles dans la **transformation industrielle** de l'actif, avec un objectif clair: atteindre les cibles de rentabilité.

- Définition d'une **feuille de route de montée en maturité industrielle**
- Structuration des organisations opérationnelles
- Analyse des risques opérationnels, techniques et organisationnels
- Déploiement de démarches de performance (excellence industrielle, fiabilité, Lean, maintenance)
- Accompagnement des équipes terrain



VALEUR STRATÉGIQUE POUR VOUS

- **Décision d'investissement sécurisée par une lecture opérationnelle objective**
- **Leviers de valeur identifiés, chiffrés et priorisés dès le jour 1**
- **Gains rapides sur EBITDA, risques techniques et organisationnels maîtrisés**
- **Actif optimisé pour la performance... et la revente**

DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL

Concevoir aujourd'hui les performances industrielles de demain

Sécuriser vos investissements. Concevoir la performance durable

Dans de nombreux projets industriels, les difficultés ne naissent pas lors de l'exploitation, mais bien en amont : une conception trop centrée sur le CAPEX, une évaluation incomplète des contraintes d'exploitation, ou une séparation excessive entre ingénierie, maintenance et opérations.
Les conséquences sont connues : dérives de coûts, retards de mise en service, installations peu maintenables, performances inférieures aux attentes… et des investissements qui peinent à délivrer leur pleine valeur.

Dans un contexte de modernisation et de forte compétitivité, le développement industriel doit intégrer dès la conception, les réalités opérationnelles, humaines et économiques.
C'est dans cette logique que BSC accompagne les industriels à chaque étape de leurs projets de développement, de transformation ou de modernisation. Qu'il s'agisse de la construction d'une nouvelle usine, de l'implantation de nouveaux équipements ou de la structuration d'un système d'exploitation performant.

Anticiper l'exploitation pour sécuriser la performance

Un projet industriel se joue bien avant la mise en service. Les décisions prises en phase de conception conditionnent 70 à 80% des coûts et des performances futures.

Construire une usine, implanter un équipement ou moderniser une infrastructure ne consiste pas seulement à livrer un projet dans les délais, mais à **bâtir un système fiable, exploitable et durable.**

Notre approche vise à intégrer en amont, les enjeux d'exploitation, de maintenance, d'organisation et de performance afin de sécuriser les investissements et maximiser la valeur créée.



Nous vous accompagnons à chaque étape de vos projets de développement, de transformation ou de modernisation, en assurant une maîtrise complète du cycle de vie industriel, de la conception à l'exploitation.

CE QUI NOUS DISTINGUE

- Une vision transverse : ingénierie, exploitation, maintenance, fiabilité et excellence opérationnelle
- Une capacité à anticiper les contraintes futures : maintenabilité, accessibilité, sécurité, TCO
- Une approche terrain, pragmatique et orientée résultats
- Une intégration systématique des dimensions humaines et organisationnelles

Notre accompagnement

1. Assistance à la maîtrise d'ouvrage & maîtrise d'œuvre (AMOA / MOE)

Sécuriser les choix techniques et contractuels

- Rédaction de CCTP techniques et dossiers d'appel d'offres complets
- Analyse et validation des offres fournisseurs
- Revue des études de conception sous l'angle de l'exploitation et de la maintenance
- Accompagnement aux négociations et décisions structurantes

Bénéfices

- Décisions techniques éclairées
- Réduction des risques contractuels et opérationnels
- Projets conçus pour être réellement exploitables

2. Suivi de projet & exécution des travaux

Piloter la réalisation avec rigueur et visibilité

- Organisation, pilotage et coordination des travaux (OPC)
- Suivi qualité, sécurité, coûts et planning
- Études de Soutien Logistique Intégré (SLI)
- Préparation à la maintenance et à l'exploitation

Bénéfices

- Maîtrise des délais et des coûts
- Réduction des aléas de chantier et de mise en service
- Démarrage d'activité sécurisé

3. Développement du système industriel & d'exploitation

Structurer la performance

- Structuration des équipes et des services (exploitation, maintenance, logistique, etc.)
- Déploiement de standards de type IWS et WCM (World Class Manufacturing)
- Mise en place de processus et outils d'excellence industrielle
- Élaboration des stratégies de maintenance et de gestion opérationnelle

Bénéfices

- Organisation claire et performante
- Montée en maturité rapide des équipes
- Performance industrielle durable

4. Ingénierie de maintenance & fiabilité

Concevoir des installations robustes dès l'origine

- Études d'accessibilité et de maintenabilité
- Élaboration des plans de maintenance initiaux
- Dimensionnement des pièces de rechange
- Analyse des risques d'exploitation et de défaillance

Bénéfices

- Fiabilité accrue dès la mise en service
- Réduction des coûts de maintenance futurs
- Disponibilité opérationnelle renforcée





FORMATION & DÉVELOPPEMENT DE COMPÉTENCES

Former pour transformer durablement

L'industrie évolue, les compétences doivent suivre.

Dans de nombreuses organisations et industries, les méthodes sont connues, les outils existent et les formations se multiplient. Pourtant, la performance peine parfois à s'ancrer durablement.
La raison est simple : la formation reste trop souvent théorique, déconnectée des réalités opérationnelles et des enjeux stratégiques.

Chez BSC, nous partons de ce constat simple : une formation efficace est une formation qui transforme les pratiques, pas seulement les connaissances.
C'est pourquoi nos programmes sont directement inspirés de projets industriels réels, animés par des experts issus du terrain, et structurés autour d'exercices concrets applicables immédiatement.
Nos formations en ingénierie de maintenance, performance industrielle, ingénierie système et gestion de projets permettent aux équipes de passer de la compréhension à la maîtrise, et de la maîtrise à la performance mesurable.

Notre catalogue standard de formation

1. Ingénierie de maintenance

La formation	Les objectifs clés	Les bénéfices
Organisation & gestion de la maintenance	Structurer, planifier et piloter efficacement la fonction maintenance	Optimisation des coûts, gestion du cycle de vie des actifs, pilotage efficace
Ingénierie de maintenance	Outils et méthodes Lean appliquées à la Maintenance	Amélioration continue de la maintenance, gain d'éfficacité
Fiabilité & SdF - Sureté de Fonctionnement	Maîtriser les techniques, méthodes et outils de fiabilité	Réduction des pannes, augmentation de la disponibilité, prolongement de la durée

2. Performance industrielle & Lean

La formation	Les objectifs clés	Les bénéfices
Performance industrielle	Diagnostiquer les pertes, optimiser le TRS/OEE	Augmentation de la productivité
Total Productive Maintenance (TPM)	Mettre en place et piloter une démarche TPM	Réduction des pannes, des défauts et des accidents
Amélioration continue	Mettre en œuvre une démarche d'excellence opérationnelle	Encrage de la transformation et culture de l'excellence

3. Gestion de projets et des risques

La formation	Les objectifs clés	Les bénéfices
Gestion de portefeuille	Piloter un portefeuille de projets	Alignement stratégique et maximisation des bénéfices
Gestion des parties prenantes	Analyser et engager l'ensemble des parties	Optimisation de la collaboration, adhésion, prévention et des conflits
Gestion des risques	Identifier, évaluer et mitiger les risques	Aide à la prise de décision, maîtrise des coûts, sécurisation objectifs stratégiques

4. Ingénierie système

La formation	Les objectifs clés	Les bénéfices
Ingénierie système basée sur les modèles	Comprendre et appliquer les fondamentaux de la MBSE	Développement d'architectures et de systèmes et complexes et résilients
Modelisation et simulation	Maîtriser les fondamentaux de la modélisation et de simulation	Modélisation et simulation des systèmes dynamiques



RESTONS EN CONTACT

BSC

+1 514 228-7419
contact@group-bsc.com
www.group-bsc.com
2001 Blvd. Robert Bourassa, Montréal